
Импортозамещение ПО без лишних затрат: план для небольших региональных банков

Часто банки считают, что при переходе на импортонезависимое ПО нужно прежде всего заменять АБС, системы дистанционного обслуживания, электронного документооборота, кредитные конвейеры. Но мы считаем, что начинать надо с другого. Разберемся, какой должна быть типовая последовательность внедрения импортонезависимого ПО в небольших региональных банках с учетом недостаточных разъяснений регулятора, нехватки специалистов и денег.

Импортозамещение ПО без лишних затрат: план для небольших региональных банков

За последние полтора года у банков накопились серьезные вопросы о том, что же такое импортозамещение. И особенно это волнует небольшие региональные банки.

Первое — нет четкого определения импортозамещения, непонятно, какой объем считается для банка достаточным, какие технологии к чему относятся, а главное, нет разъяснений регулятора: какой набор программного обеспечения должен быть замещен и в какое время. С чего начать и какие приоритеты расставить?

Второе — в регионах отсутствуют специалисты с компетенциями и опытом в реализации выбранных конкретным региональным банком планов по замещению ПО. Нет специалистов, умеющих работать с системным независимым ПО, которое отличается от Microsoft, Oracle, VMware и т.д.

И третье — это фактор стоимости, поскольку практически все проекты по импортозамещению представляют собой НИОКР по технологиям, сервису, «железу», специалистам, а как следствие, затраты на замещение значительно выше доходов банка.



Дмитрий МИНЕЕВ,
член совета директоров
ГК «Финист»,
к.т.н., МВА

По мнению Максута Шадаева, министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ, «требование полной совместимости отечественного ПО со всеми видами российских операционных систем кажется чрезмерно обременительным и выльется

Дмитрий МИНЕЕВ

в дополнительные издержки именно для разработчиков ПО». Соответственно, либо государство должно оказать грантовую поддержку отрасли, либо эти издержки вендоры неизбежно будут стараться перекладывать на пользователей.

Одна из мер, которую мы считаем необходимой, — докапитализация, предлагаемая Ассоциацией банков России. Это действенная инициативная мера, которая позволит банкам осуществить сложные проекты по импортозамещению.

Перейдем к типовому набору задач, которые банкам необходимо решать.

В чем ошибаются банки при оценке главных задач

Как показал наш опыт взаимодействия почти с двумя сотнями банков, большинство банков считают, что задачи импортозамещения связаны с заменой «очевидных» систем: в первую очередь это АБС, система дистанционного обслуживания, электронный документооборот, различные кредитные конвейеры. Но существует несколько более глобальных сложных задач, которые должны решать небольшие банки.

Первая связана с компонентами физической инфраструктуры. Основная проблема в том, что высокопроизводительные системы хранения данных и серверы невозможно ни ввезти, ни произвести — они, как правило, делались за рубежом для конкретного заказчика. Приходится покупать то, что есть на рынке, а не то, что подходит под действующие стандарты и принято в практике конкретной кредитной организации: например, вместо 1–2 серверов hi-end — много низкопроизводительных. Параллельный импорт не спасает ситуацию.

Вторая задача — требуется заменять не просто АБС, а «тяжелые» core-системы, вокруг которых строится основной бизнес. Это система управления базами данных, системы виртуализации, управления доменом, операционной системой.

Банковское прикладное ПО, которое в большинстве случаев разрабатывалось отечественными специалистами, в своем основании тоже имеет иностранные решения, иностранное общесистемное программное обеспечение.

Собственные разработки и Open Source — хорошая идея, но офисы разработки есть только у «флагманов рынка». А кроме того, необхо-

Требуется заменять не просто АБС, а «тяжелые» core-системы, вокруг которых строится основной бизнес. Это система управления базами данных, системы виртуализации, управления доменом, операционной системой.

Импортозамещение ПО без лишних затрат: план для небольших региональных банков

димо определение правил использования Open Source и собственных решений на их основе. Регулятор совместно с Минцифры только планирует разработать стандартизированный нормативный документ по циклу безопасной разработки для возможности использования в своем ИТ-ландшафте непосредственно Open Source, его доработки и интеграции. И все объекты должны входить в реестр Минцифры.

Что касается облачных решений — необходима проработка правовых оснований для размещения банковских решений в облачных инфраструктурах (в т.ч. с использованием аутсорсинга).

По какому алгоритму стоит внедрять импортонезависимое ПО

Считаем, что core-системы и АБС должны быть последними в списке. Почему? Основной принцип расстановки приоритетов заключается в том, чтобы в настоящий момент внедрять в структуру импортозамещения наиболее проработанные отечественные системы, которые в целом уже доведены до промышленного стандарта. А те системы, которые нуждаются в серьезном аппаратном обеспечении, стоит отложить на более поздний срок — пока промышленность не будет готова обеспечить банки соответствующим оборудованием. Этот путь может занять и 3 года, и 5 лет, а по некоторым экспертным оценкам — до 10 лет.

Предлагаем типовой план перехода на импортонезависимое ПО для небольших региональных банков, недорогой и несложный в реализации. При этом необходимо разделить банк на сегменты, в которых проводить плавную политику импортозамещения, ставить планы, готовить карты рисков.

На первом этапе нужно заменять системы информационной безопасности, мониторинга и противодействия атакам. На рынке есть зрелые современные решения, иногда превосходящие западные аналоги, и Банк России активно следит за этой сферой.

На втором этапе предлагаем менять системы прямого взаимодействия с клиентами, системы дистанционного обслуживания, шлюзы, софт для банкоматов, терминалы оплаты, кассовые терминалы. Это все уже есть на рынке и основано на полностью импортонезависимых технологиях.

На третьем этапе на импортонезависимые решения переводится все ПО для исполнения новых требований законодательства, банковского и другого регулирования. Если у вас есть АБС, которая базируется на «недружественных» технологиях, а Банк России или другие регуляторы предлагают внедрять что-то новое — например,

Принцип расстановки приоритетов заключается в том, чтобы в настоящий момент внедрять в структуру импортозамещения наиболее проработанные отечественные системы, которые в целом уже доведены до промышленного стандарта.

Дмитрий МИНЕЕВ

единый налоговый счет, цифровой рубль, — то нужно отказаться от технологий, предлагаемых вендорами АБС, и смотреть на то, что предлагает рынок в части импортозамещения. Такие программы достаточно зрелые, апробированные и уже внедрены во многих банках.

Четвертый и пятый этапы — это просто развитие внутренних банковских технологий, когда нужно внедрять различные кредитные конвейеры, системы подготовки отчетности для Банка России, так называемую «золотую запись» клиента и т.п. Все внутренние потребности подразделений тоже следует оставить на последние этапы. Эти системы, как правило, требуют больших трудозатрат и сложных технологий.

Наш опыт показывает, что АБС и процессинг нужно заменять на финальных стадиях процесса импортозамещения как самые сложные проекты, и рынок будет готов к замене этих систем только через год-полтора, а может быть, даже позже.

На период миграции необходимо:

- сформировать стратегию перехода и архитектуру целевого решения по всем сегментам ПО (вертикально интегрированные платформы, вендорское ПО, собственные разработки, аппаратное обеспечение и т.д.), основанную в том числе на карте реализованных операционных рисков (исходя из базы событий операционного риска, включающих инциденты операционной надежности);

- регулярно обновлять планы (планы-графики) перехода с учетом особенностей лицензионных политик и требований регулятора. 