

# Банковские экосистемы – зарубежный опыт



Никита Ломов

Руководитель аналитического отдела Ассоциации ФинТех

30 октября 2019

# Банкинг: настоящее и будущее

## Что происходит сейчас?

- Высокая стоимость привлечения новых клиентов у крупных банков
- Банковские услуги традиционных банков дороже, чем у цифровых конкурентов
- Конкуренты традиционных банков оказываются и более прибыльными

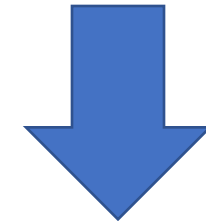
0,50 долл. – средняя ежегодная стоимость обслуживания счета в WeBank

3-15 долл. - средняя ежегодная стоимость обслуживания счета в традиционном банке

Каждый сотрудник Ant Financial генерирует 100 млн юаней (более 10 млн фунтов стерлингов) в год, а каждый сотрудник Barclays - 276 551 фунтов стерлингов.

## Тренды развития

- Lifestyle-банкинг
- Кооперация



## Появление экосистем и маркетплейсов

# Экосистемы и маркетплейсы



**PING AN**

*Tencent*

**Rakuten**

**amazon**

По данным McKinsey  
более половины  
американцев готовы  
приобретать  
финансовые услуги у  
Big Tech: 65% у  
Amazon, 58% у Google.



**BACKBASE**



Выход за рамки одной бизнес-модели:  
Торговля + Технологии + Финансы

Витрины для продуктов  
других провайдеров

# Технологическая трансформация банковского пространства

Какие технологии  
важны для  
трансформации?

API

Искусственный интеллект

Big Data

## Факторы успешного развития банков

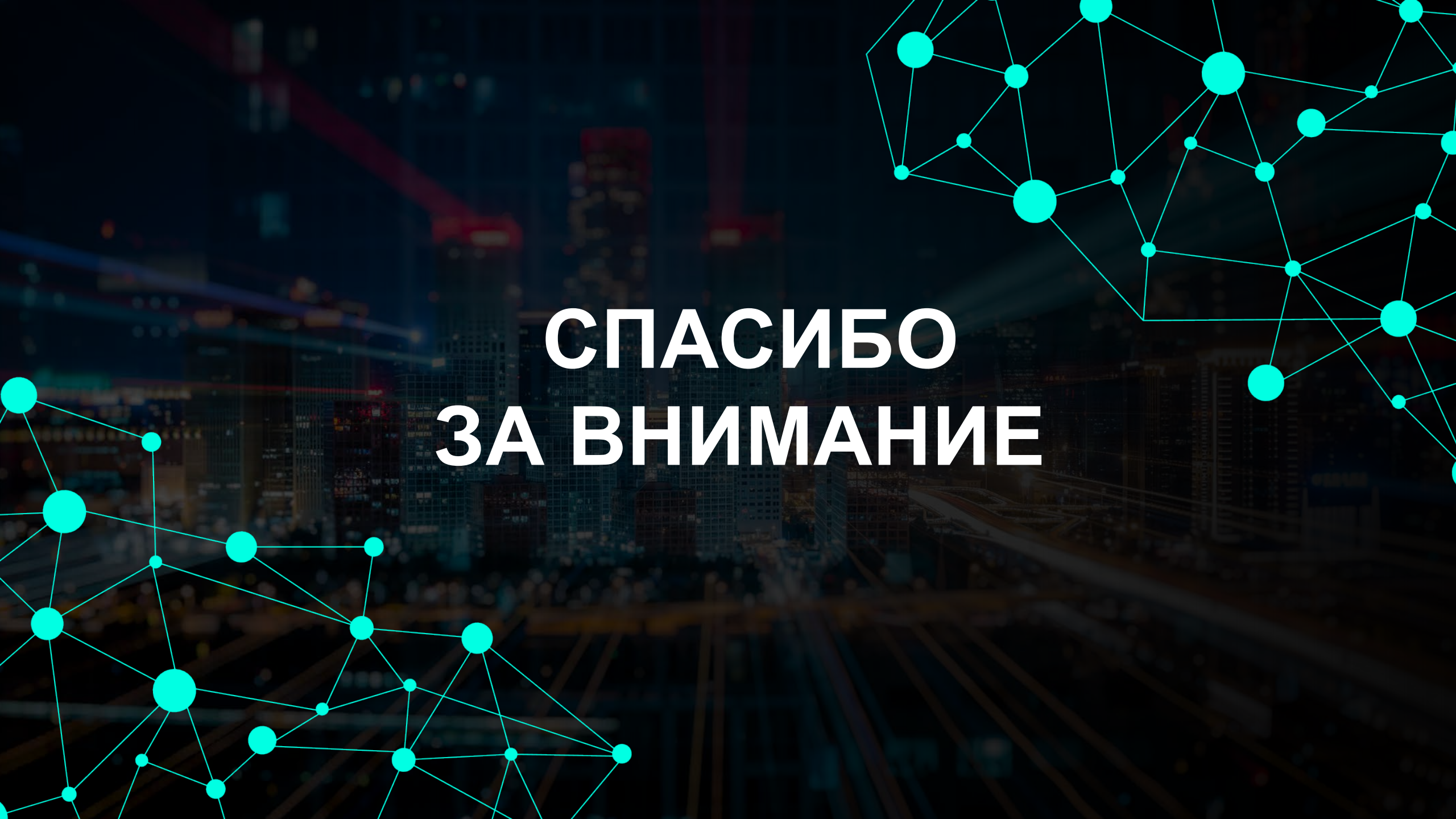
### ПАРТНЕРСТВО

У традиционных  
банков есть  
возможности, у новых  
игроков - гибкость

### ТРАНСФОРМАЦИЯ

Традиционный  
банкинг останется,  
но значительно  
изменится



The background is a dark, blurred night view of a city with illuminated buildings and streets. Overlaid on this are two network diagrams made of glowing cyan lines and circular nodes. One network is in the top right corner, and another is in the bottom left corner.

**СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ**