

Дмитрий Минеев
МВА, к.т.н.

Член Совета Директоров
Группы Компаний «Финист-Софт»

Вызовы для ИТ Банка в рамках требований импортозамещения

1

Неопределенность.

Нигде нет четкого определения, что такое импортозамещения, какой объем считается достаточным, какие технологии к чему относятся и, самое главное, какая позиция у регулятора по набору программного обеспечения.

2

Отсутствие компетенции и опыта по реализации выбранных планов Банка по замещению ПО. Как правило, в регионах просто нет специалистов способных определить план и очередность работы с импортозамещением.

3

Стоимость.

В настоящее время практически все проекты представляют собой для Банка НИОКР по технологиям, сервисам, железу и специалистам. Как следствие, затраты на замещение недружественного ПО значительно превосходят доходную часть

Типовой набор задач, которые необходимо решать Банкам

!!!

Большинство воспринимают тематику импортозамещения в Банке, как замену самых очевидных систем: АБС, ДБО, ЭДО, CRM, Кредитный конвейер и так далее. Вместе с тем, существует несколько более глобальных сложных задач

1

Компоненты физической инфраструктуры.

Основная проблема, что просто невозможно оборудование привезти, а если получается, то нет гарантии и цена значительная. Приходится покупать то, что есть на рынке, а не то, что подходит под действующие стандарты или практику закупки оборудования конкретного Банка

2

Общесистемное Программное Обеспечение

Требуется заменять системы управления базами данных, системы виртуализации, сервера управления доменами, операционные системы. По факту в рамках импортозамещения нужно перебрать весь фундамент ИТ, на котором работает Банк

3

Персонал

Специалистов, кто умеет работать с общесистемным ПО, отличным от Microsoft, Oracle, VMware, Citrix, Windows Server и так далее – просто нет в регионал

Решение вопроса

Мы исходим из необходимости разделить Банк на несколько типовых сегментов, в которых проводить плавную политику замещения недружественного ПО, при этом, **АБС** последняя в этом списке.

Основной принцип деления заключается в том, чтобы внедрять в структуру банка наиболее проработанные отечественные системы, которые в целом уже доведены до ума. В текущий момент, это системы внедрение, которых потребовалось по законодательству относительно недавно: сервисы СМЭВ, СБП, ФНС, расчеты 716/787

Предлагаемая последовательность внедрения в Банке импортонезависимого ПО

1

Системы информационной безопасности, мониторинга и противодействия атакам

2

Системы прямого взаимодействия с клиентами. ДБО, Шлюзы, Банкоматный софт, терминалы оплаты, кассовые терминалы и тд.

3

Новейшие требования законодательства, реализация которых требует нового или возможно альтернативного ПО (например, ЕНС)

4

Развитие Банка, не касающееся новых модулей АБС, например, система кредитного конвейера, финансового анализа, риск математики

5

Внутренние задачи развития и оптимизации деятельности Банка: современные системы КХД, формирование отчетности ЦБ РФ вне АБС, «золотая запись клиента»

6

АБС и процессинг